

**Hieronder vindt u een overzicht van de uitgaven en inkomsten voor het boekjaar dat eindigt op 31/12/2025: het belangrijkste is dat we het boekjaar afsluiten met een positief resultaat van 281.111 euro.**

## **Commentaar bij de rekeningen op 31 December 2025.**

We sluiten het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van 281.111 euro.

Dit positieve resultaat is voornamelijk te danken aan twee factoren:

De waarde van uitzonderlijke inkomsten (vooral de gerealiseerde vermogenswinst op de portefeuille in januari 2025 van € 622.363,44, die was begroot)

De inkomsten uit legaten, € 785.461, overschreden het budget met € 112.861 en, belangrijker nog, zijn meer dan drie keer zo hoog als de inkomsten voor 2024, dat een bijzonder slecht jaar was.

Een positief resultaat dat voornamelijk gebaseerd is op uitzonderlijke inkomsten verhult een operationeel verlies van € 377.364.

Daarom zal het plan van de directie om de balans te herstellen, ook in 2026 verder worden uitgevoerd door:

- Het vertrek van Karine, die niet zal worden vervangen
- Een verlaging van € 100.000 in het budget voor wetenschappelijk onderzoek
- Een verlaging van het Mucofonds naar eens per drie jaar

De uitgaven voor gezinszorg zijn met € 123.263 gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar en de begroting. Verschillende factoren hebben hieraan bijgedragen:

- De wijziging in het Mucofonds heeft er, in tegenstelling tot de verwachting, niet toe geleid dat patiënten massaal in het eerste jaar om een budget hebben gevraagd.
- De introductie van Kafrio heeft geleid tot lichte maar gestage dalingen op verschillende gebieden, waaronder therapiekosten, voedingssupplementen, sondevoeding en ondersteuning rond transplantatie. Dit is uiteraard moeilijk te voorspellen.

De uitgaven van de FRC-afdeling lagen iets hoger dan begroot vanwege een direct-mailcampagne die het voorgaande jaar niet was uitgevoerd. 2025 en 2026 zijn echter, en zullen ook in de toekomst, vrij atypisch zijn in vergelijking met andere jaren vanwege onze activiteiten rond het 60-jarig jubileum en de daaruit voortvloeiende impact op onze verschillende inkomstenkanalen, waardoor directe vergelijkingen met voorgaande jaren lastig zijn.

De algemene kosten vertegenwoordigen 17% van alle uitgaven, vrijwel hetzelfde percentage als het voorgaande jaar (18%). Dit betekent dat onze overheadkosten beheersbaar zijn en dat het overgrote deel van onze middelen (83%) is besteed aan directe en indirecte ondersteuning van patiënten en hun families, belangenbehartiging, wetenschappelijk onderzoek, bewustmakingscampagnes en fondsenwerving om deze doelstellingen te bereiken.

**Samenvattend** laat de afsluiting van het boekjaar 2025 een positief resultaat zien en een operationeel verlies dat met bijna de helft is gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar, waarmee de verwachtingen zijn overtroffen. Voortdurende inspanningen zijn nodig en er wordt strategisch en innovatief nagedacht om de komende jaren een evenwichtige bedrijfsvoering te realiseren. Dit is terug te zien in de begroting voor 2026 en zal verdere inspanningen vereisen in de jaren daarna.